

Michael Krings

Am 26.01.1950 in Winden (Rheinland-Pfalz) geboren

- 01.01.2006 Betriebsleiter im Botanischen Garten Berlin für die Bereiche Garten-, Technik- und Besucherservice
- 01.09.2004 Geschäftsführung bei **ZKL** *das Zentrum der Kosten- und Leistungsoptimierung*, dem Netzwerk für Kommunalberatungen
- 01.07.2003 - 31.08.2004 Projekt- sowie Vertriebs- und Marketingleiter bei der bebra Gesellschaft für Verwaltungsentwicklung mbH
- 01.01.1989 - 30.06.2003 Geschäftsführender Gesellschafter der TCT Technologie-Training GmbH
- 01.08.1984 - 31.12.1988 Trainer und Vertriebsmitarbeiter der Keyboard Training GmbH, Bad Homburg v.d.H.
- 31.07.1984 Organisationsprogrammierer und Systemanalytiker, Control-Data Institut Frankfurt/Main
- 01.03.1984 Grundlagen der BWL und VWL, Europäisches Institut für Unternehmensführung GmbH Frankfurt/Main
- 01.09.1980 – 30.06.1981 Lehrbeauftragter an der Fachhochschule Wiesbaden, Fachbereich Sozialwesen
- 01.07.1980 Diplom in Erziehungswissenschaften (J.W.Goethe-Universität Frankfurt/Main)

01.09.1974 – 31.12.1983	Jugendpfleger, Bildungsreferent und Sachgebietsleiter Jugendförderung in der Kreisverwaltung des Main-Taunus- Kreises und bei der Stadt Maintal
14.07.1974	Diplom in Sozialpädagogik (Fachhochschule Frankfurt/Main)
01.07.1969	Abitur am Otto-Hahn-Gymnasium Landau/Pfalz

Berufliche Schwerpunkte

- **Aufbau einer Betriebsgesellschaft im Botanischen Garten/Botanisches Museum Berlin-Dahlem**
 - Betriebsleitung Besucher-, Garten- und Technikservice
 - Erzielen von spürbaren Einsparungen durch Optimierung der Abläufe und der einzelnen Aufgabenbereiche
 - Einführung Kosten- und Leistungsrechnung (KLR)
 - Steuerung der baulichen Unterhaltung der Anlagen und Gebäude
 - Optimierung der energetischen Infrastruktur des Botanischen Gartens
 - organisatorische sowie personelle Vorbereitung der künftigen Betriebsgesellschaft (Aufbauorganisation, Personalauswahl)

- **Beratungen in kommunalen Einrichtungen zur Kosten- und Leistungsoptimierung** (Fachdienste, Fachbereiche, Abteilungen, Dezernate, Ämter, Eigenbetriebe)
 - Fusionsberatung
 - Vorbereitung KLR und Einführung Doppik
 - Strategieberatung und Organisationsoptimierung
 - Verbesserungen im Facility Management
 - Entwicklung und Umsetzung von TK/IT-Lösungen

- **Spezielle Qualifikationen**
 - Temporäre Leitung von Servicegesellschaften
 - Optimierung und Koordination von Verfahrensabläufen
 - Personalauswahl und –qualifikation für Servicegesellschaften
 - Mediation und Prozessgestaltung
 - Coaching von Mitarbeitern
 - Konzeption und Durchführung von Seminaren zur Verbesserung der Kommunikation in öffentlichen Verwaltungen und Unternehmen
 - Schulung von Servicemitarbeitern
 - Konzeption und Durchführung von Multiplikatorenschulungen / Train-the-Trainer
 - Entwicklung und Produktion von Informations- und Lern-CDs für die Sparkassenorganisation
 - Erstellen von Dokumentationen und Handbüchern
 - Vertriebstraining und -coaching